人事考課表　　年度

| 考課対象者 | |
|---|---|
| 所属 | |
| 氏名 | |

☆業績・意欲考課

| | 考課要素 | 着眼点 | 一次考査 | 二次考査 |
|---|---|---|---|---|
| 職務の達成 | 質･量・速 | ・就労基準による職務の出来映えと処理量は満足のいくものであったか<br>・与えられた業務が、所期の期間内に処理できたか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | 30　24　18　12　6<br>秀　優　良　可　不可 |
| | 課題達成度 | ・与えられた課題に意欲的に取り組んだか<br>・与えられた課題の達成度はどうであったか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | |
| | 報連相の実施 | ・職務の進捗状況や結果を必要に応じて正確に報告していたか<br>・独断専行はなかったか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | |
| 職務への意欲 | 規律態度 | ・職場の決め事や指示、命令をよく守り職務に励んだか<br>・上司、先輩、同僚、後輩、外部の人に対するマナーはよく守られ、人間関係を良好に保ったか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | 40　32　24　16　8<br>秀　優　良　可　不可 |
| | 協調性 | ・職務上で、上司、同僚、他部門との協力の度合いは良かったか<br>・自分の立場、相手の立場をよく考えて行動したか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | |
| | 積極性 | ・自ら進んで職務の量的拡大、資質向上に取り組んだか<br>・困難な職務でも工夫しながら進んでチャレンジしたか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | |
| | 責任感 | ・自分の職務を責任をもって最後までやり遂げようとしたか<br>・担当する職務について、責任を他に転嫁することはなかったか<br>・部下の行為に対して、責任のある態度を示していたか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | |

| 一次考課者 | | | |
|---|---|---|---|
| 業績 | 意欲 | 計 | 評 |
| | | | |

| 二次考課者 | | | |
|---|---|---|---|
| 業績 | 意欲 | 計 | 評 |
| | | | |

| 調整 | | | |
|---|---|---|---|
| 業績 | 意欲 | 計 | 評 |
| | | | |

☆　能力考課

| | | | |
|---|---|---|---|
| 基本的・習熟的能力 | 業務知識 | ・業務知識と技能の程度は、当該職能知識、技能に見合っており、或いは部下を指導援助していくことに十分対応できるか | 10　8　6　4　2<br>秀　優　良　可　不可 | 30　24　18　12　6<br>秀　優　良　可　不可 |
| | 判断力 | ・業務に関する情報の内容や真意を的確に把握し理解できるか<br>・仕事に対する問題や状況の把握は的確で早いか | 5　4　3　2　1<br>秀　優　良　可　不可 | |
| | 表現力 | ・伝達すべき内容は、ポイントをつかみ正しくわかりやすく表現できるか | 5　4　3　2　1<br>秀　優　良　可　不可 | |
| | 理解力 | ・担当職務の目的・内容を正しく理解しているか<br>・自己の立場や取り組むべき問題を十分に理解しているか | 5　4　3　2　1<br>秀　優　良　可　不可 | |
| | 創意工夫 | ・自らの手段・方法を設定し、工夫をして計画的に業務を遂行できるか<br>・有効で実現性のある改善を行うことができるか | 5　4　3　2　1<br>秀　優　良　可　不可 | |

反映ウエイトは次のとおりです。

| 昇給 | | |
|---|---|---|
| 業績 | 意欲 | 能力 |
| 30% | 40% | 30% |

| | 能力 | 業績 | 意欲 | 計 | 評価 |
|---|---|---|---|---|---|
| 一次考課者 | | | | | |
| 二次考課者 | | | | | |
| 調整 | | | | | |

| | | | 評価点の見方 | 評価 |
|---|---|---|---|---|
| 提出日 | | 年　月　日 | 秀　…非常に優れており、申し分なくやり遂げている<br>優　…優れており、十分な成果を上げている<br>良　…職務に支障なく、やり遂げている<br>可　…やや不満足で有り、努力を要する。<br>不可…まだまだ劣っており、相当の努力を要する | S…９０以上<br>A…７５～８９点<br>B…６０～７４点<br>C…４０～５９点<br>D…３０点以下 |
| 考課者 | 一次 | 印 | | |
| | 二次 | 印 | | |